Anhang 03 Referenzformular

zum Projekt (20059) 608

ICT-SEC-18

Informatiksicherheits-Dienstleistungen im Bereich «IKT-Standarddienste, Büroautomation und Cybersicherheit» für das Informatiksteuerungsorgan des Bundes

Inhaltsverzeichnis

[EK 1.3 Referenz der Firma: Nachweis Fachkompetenz 2](#_Toc35605183)

[A Referenzvorhaben (obligatorisch) 2](#_Toc35605184)

[B Referenzvorhaben (fakultativ) 3](#_Toc35605185)

[C Referenzvorhaben (fakultativ) 3](#_Toc35605186)

[EK 1.5 Angaben der Firma: Nachweis Ansprechpartner 4](#_Toc35605187)

[ZK 3.1.1 Referenz für Vorhaben des Anbieters: Kompetenzbereiche der Firma 5](#_Toc35605188)

[ZK 3.1.1.1 Referenzvorhaben A 5](#_Toc35605189)

[ZK 3.1.1.2 Referenzvorhaben B 8](#_Toc35605190)

[ZK 3.1.2 Referenz für Leistungen des Sicherheitsspezialist A 10](#_Toc35605191)

[ZK 3.1.2.1 Technische Kompetenzen 10](#_Toc35605192)

[ZK 3.1.2.2 Persönlich Kompetenzen 11](#_Toc35605193)

[ZK 3.1.3 Referenz für Leistungen des Sicherheitsspezialist B 13](#_Toc35605194)

[ZK 3.1.3.1 Technische Kompetenzen 13](#_Toc35605195)

[ZK 3.1.3.2 Persönlich Kompetenzen 14](#_Toc35605196)

EK 1.3 Referenz der Firma: Nachweis Fachkompetenz

Beschreiben Sie maximal drei Referenz-Vorhaben von Einsätzen in den letzten 5 Jahren und insbesondere die Rolle des Anbieters mit seinem spezifischen Beitrag in der Erbringung von Informatiksicherheits-Dienstleistungen m Gebiet der «IKT-Standarddienste insb. Büroautomation oder der Cybersicherheit» in komplexen Vorhaben von Organisationen, vergleichbar mit der Schweizerischen Bundesverwaltung.

Der Anbieter weist diese Erfahrungen mit maximal drei Referenzen (Projekte oder Grossvorhaben) nach, deren Auftragsstart **maximal 5 Jahre ab Eingabefrist** zurückliegen und einen Umfang von **total mindestens 250 Arbeitstagen** aufweisen (alle 3 Referenzvorhaben zusammengezählt).

Als Nachweis sind von den nachfolgenden Tabellen das «A Referenzvorhaben» obligatorisch auszufüllen. Die Tabellen «B und C Referenzvorhaben» müssen nur ausgefüllt werden, wenn der oben beschriebene Umfang mit dem Referenzvorhaben A alleine nicht erfüllt ist.

Der Auftraggeber behält sich vor, mit den angegebenen Kontaktpersonen in Verbindung zu treten. Die Kontaktpersonen müssen erreichbar sein (Ferienabwesenheiten und entsprechende Stellvertreter sind zu nennen). Die Referenzen werden nur bewertet, wenn die Kontaktpersonen mit angemessenem Aufwand erreichbar sind, über ihre Rolle Bescheid wissen und ohne Vorbehalte (z.B. Sicherheit, Vertraulichkeit) Auskunft geben dürfen.

## Referenzvorhaben (obligatorisch)

|  |  |
| --- | --- |
| Kunde (Firma) und dessen Anschrift inkl. Webadresse |  |
| Kontaktperson(en) für Referenz-auskünfte inkl. einer direkten Telefonnummer und E-Mail |  |
| Ausführungszeitraum des Vorhabens von/bis (Monat, Jahr) |  |
| Geleistete Anzahl Personentage |  |
| Einsatzgebiet des Referenzvorhabens | 🞎 IKT-Standarddienst (insb. Büroautomation)  🞎 Cybersicherheit |

|  |
| --- |
| Beschreibung der Fachkompetenz in IKT-Servicemanagement max. 3 A4 Seiten exkl. Grafiken, max. 4 A4 Seiten inkl. Grafiken, Schriftgrösse 11, Arial |
| *Antwort des Anbieters:* |

## Referenzvorhaben (fakultativ)

|  |  |
| --- | --- |
| Kunde (Firma) und dessen Anschrift inkl. Webadresse |  |
| Kontaktperson(en) für Referenz-auskünfte inkl. einer direkten Telefonnummer und E-Mail |  |
| Ausführungszeitraum des Vorhabens von/bis (Monat, Jahr) |  |
| Geleistete Anzahl Personentage |  |
| Einsatzgebiet des Referenzvorhabens | 🞎 IKT-Standarddienst (insb. Büroautomation)  🞎 Cybersicherheit |

|  |
| --- |
| Beschreibung der Fachkompetenz in IKT-Servicemanagement max. 2 A4 Seiten exkl. Grafiken, max. 3 A4 Seiten inkl. Grafiken, Schriftgrösse 11, Arial |
| *Antwort des Anbieters:* |

## Referenzvorhaben (fakultativ)

|  |  |
| --- | --- |
| Kunde (Firma) und dessen Anschrift inkl. Webadresse |  |
| Kontaktperson(en) für Referenz-auskünfte inkl. einer direkten Telefonnummer und E-Mail |  |
| Ausführungszeitraum des Vorhabens von/bis (Monat, Jahr) |  |
| Geleistete Anzahl Personentage |  |
| Einsatzgebiet des Referenzvorhabens | 🞎 IKT-Standarddienst (insb. Büroautomation)  🞎 Cybersicherheit |

|  |
| --- |
| Beschreibung der Fachkompetenz in IKT-Servicemanagement max. 2 A4 Seiten exkl. Grafiken, max. 3 A4 Seiten inkl. Grafiken, Schriftgrösse 11, Arial |
| *Antwort des Anbieters:* |

EK 1.5 Angaben der Firma: Nachweis Ansprechpartner

Erfassen Sie die Koordinaten des Ansprechpartners und des Stellvertreters beim Anbieter, welcher fliessend Deutsch, Französisch oder Englisch sprechen kann:

|  |  |
| --- | --- |
| *SPOC* Name, Vorname und Funktion |  |
| Direkte fixe oder mobile Telefon-Nr. |  |
| E-Mail |  |

|  |  |
| --- | --- |
| *SPOC Stellvertretung* Name, Vorname und Funktion |  |
| Direkte fixe oder mobile Telefon-Nr. |  |
| E-Mail |  |

ZK 3.1.1 Referenz für Vorhaben des Anbieters: Kompetenzbereiche der Firma

Bitte beschreiben Sie hier die geforderten Referenzvorhaben, um die Kompetenzen der Firma auszuweisen. Die in EK 1.3 referenzierten Vorhaben dürfen auch für alle ZK (3.1.1 bis 3.1.3) verwendet werden.

Der Anbieter bestätigt seine Tätigkeiten im Umfeld der IKT-Standarddienste insbesondere der Büroautomation oder im Bereich der Cyber-Sicherheit und weist seine Sicherheits-Kenntnisse durch Erfüllen von den im Pflichtenheft beschriebenen Hauptaufgaben (Kapitel 4.1) aus.

- Wenn mit dem Referenzvorhaben A und B beide Einsatzgebiete "IKT-Standarddienste" und "Cyber-Sicherheit" ausgewiesen werden können, dann gilt das Prüfobjekt Nr. 5 beim Referenzvorhaben B als erfüllt.

- Wenn nur ein Einsatzgebiet "IKT-Standarddienste" oder "Cyber-Sicherheit" mit beiden Referenzvorhaben A und B ausgewiesen werden, dann müssen diese Vorhaben für zwei unterschiedliche Kunden erbracht worden sein. Prüfobjekt Nr. 5 bei Vorhaben B ist damit aber nicht erfüllt. Dies ergibt jedoch nur einen kleinen Punkteabzug.

*Das Referenzvorhaben muss folgende minimale Anforderungen erfüllen:*

* *Der Auftrag liegt in den Gebieten IKT-Standarddienste (insb. Büroautomation)*
* *oder Cybersicherheit.*
* *Der Auftrag ist von einem firmeninternen, namentlich erwähnten Mitarbeiter in der Rolle eines Sicherheitsspezialisten federführen erfüllt worden.*
* *Mindestens einer der drei Kompetenzbereiche (Kap. 4.1 Hauptaufgaben: Erstellen, Kontrollieren oder Umsetzen) ist im Referenzvorhaben ausgewiesen worden.*
* *Die total bereits geleistete Anzahl Personentage ist mindestens 60 PT.*
* *Die Dauer des Mandats betrug mindestens 3 Monate.*
* *Der Abschluss des Mandates liegt nach dem 01.01.2015 oder ist noch am Laufen.*

Voraussetzungen zu den Angaben der Referenzpersonen:

* Der Auftraggeber kann die Referenzpersonen kontaktieren.
* Diese müssen direkt in das IKT-Vorhaben involviert gewesen und erreichbar sein.
* Referenzen werden nur bewertet, wenn Kontaktpersonen mit angemessenem Aufwand erreichbar sind, sie über ihre Rolle als Referenzperson informiert sind und ohne Einschränkung in Deutsch oder Französisch Auskunft geben dürfen.

## ZK 3.1.1.1 Referenzvorhaben A

|  |  |
| --- | --- |
| Kunde (Firma) und dessen Anschrift inkl. Webadresse |  |
| Kontaktperson(en) für Referenz-auskünfte inkl. einer direkten Telefonnummer und E-Mail |  |
| Ausführungszeitraum des Vorhabens von/bis (Monat, Jahr) |  |
| Geleistete Anzahl Personentage |  |
| Einsatzgebiet des Referenzvorhabens | 🞎 IKT-Standarddienst (insb. Büroautomation)  🞎 Cybersicherheit |

|  |
| --- |
| Nachweis der Prüfobjekte  max. 4 A4 Seiten exkl. Grafiken, max. 5 A4 Seiten inkl. Grafiken, Schriftgrösse 11, Arial |

|  |
| --- |
| **Prüfobjekt 1:** mind. einen von drei Kompetenzbereichen (gemäss Pflichtenheft Kapitel 4.1).  Nachweis der Hauptaufgaben unter **1. Erstellen** |
| *Antwort des Anbieters:* |
| Oder Nachweis der Hauptaufgaben unter **2. Kontrollieren** |
| *Antwort des Anbieters:* |
| Oder Nachweis der Hauptaufgaben unter **3. Umsetzen** |
| *Antwort des Anbieters:* |

|  |
| --- |
| **Prüfobjekt 2:** Schildern Sie hier den Mehrwert, welcher der Kunde durch dieses Vorhaben gewonnen hat und erwähnen Sie seine Zufriedenheit (gemäss ihrer Einschätzung). Vielleicht haben Sie ein Feedback oder ein Zitat etc. von ihm. |
| *Antwort des Anbieters:* |

|  |
| --- |
| **Prüfobjekt 3:** Hier kann angegeben, welche Mitarbeitenden an den oben erwähnten Hauptaufgaben beteiligt gewesen sind und welches ihre federführenden Anteile waren und mit welchem Aufwand sie erbracht worden sind? (Referenz kann von Bewertern kontaktiert werden) |
| Name des Mitarbeitenden und Verweis auf die Hauptaufgaben |
| dito von weiteren Mitarbeitenden |
| dito … |

|  |
| --- |
| **Prüfobjekt 4**: Hier kann mit kurzen Worten ausgewiesen werden, wie Erfahrungen und Erkenntnisse aus diesem Vorhaben für zukünftige, ähnliche Mandate erkannt, gesichert und dem Kunden abgegeben worden sind. |
| 1. Lessons learned, Projekt-Review, QS, Kundenzufriedenheits-Umfrage etc. |
| 1. Knowhow-Transfer in die Organisation des Auftraggebers (Bedarfsträgers) |

## ZK 3.1.1.2 Referenzvorhaben B

Wenn sich das Referenzvorhaben B im gleichen Einsatzgebiet "IKT-Standarddienste" oder "Cyber-Sicherheit" wie A befindet, dann muss dieses für einen anderen Kunden erbracht worden sein, damit die Prüfobjekte Nr. 1 bis 4 geprüft werden.

Das Prüfobjekt Nr. 5 gilt nur dann als erfüllt, wenn sich das Referenzvorhaben B und das Referenzvorhaben A nicht im gleichen Einsatzgebiet befinden. In diesem Fall darf es dann auch für den gleichen Kunden erbracht worden sein.

|  |  |
| --- | --- |
| Kunde (Firma) und dessen Anschrift inkl. Webadresse |  |
| Kontaktperson(en) für Referenz-auskünfte inkl. einer direkten Telefonnummer und E-Mail |  |
| Ausführungszeitraum des Vorhabens von/bis (Monat, Jahr) |  |
| Geleistete Anzahl Personentage |  |
| Einsatzgebiet des Referenzvorhaben | 🞎 IKT-Standarddienst (insb. Büroautomation)  🞎 Cybersicherheit |

|  |
| --- |
| Nachweis der Prüfobjekte  max. 4 A4 Seiten exkl. Grafiken, max. 5 A4 Seiten inkl. Grafiken, Schriftgrösse 11, Arial |

|  |
| --- |
| **Prüfobjekt 1:** mind. einen von drei Kompetenzbereichen (gemäss Pflichtenheft Kapitel 4.1).  Nachweis der Hauptaufgaben unter **1. Erstellen** |
| *Antwort des Anbieters:* |
| Oder Nachweis der Hauptaufgaben unter **2. Kontrollieren** |
| *Antwort des Anbieters:* |
| Oder Nachweis der Hauptaufgaben unter **3. Umsetzen** |
| *Antwort des Anbieters:* |

|  |
| --- |
| **Prüfobjekt 2:** Schildern Sie hier den Mehrwert, welcher der Kunde durch dieses Vorhaben gewonnen hat und erwähnen Sie seine Zufriedenheit (gemäss ihrer Einschätzung). Vielleicht haben Sie ein Feedback oder ein Zitat etc. von ihm. |
| *Antwort des Anbieters:* |

|  |
| --- |
| **Prüfobjekt 3:** Hier kann angegeben, welche Mitarbeitenden an allen oben erwähnten Hauptaufgaben beteiligt gewesen sind und welches ihre federführenden Anteile und mit welchem Aufwand erbracht worden sind? (Referenz kann von den Bewertern kontaktiert werden) |
| Name des Mitarbeitenden und Verweis auf die Hauptaufgaben |
| dito von weiteren Mitarbeitenden |
| dito … |

|  |
| --- |
| **Prüfobjekt 4**: Hier kann mit kurzen Worten ausgewiesen werden, wie Erfahrungen und Erkenntnisse aus diesem Vorhaben für zukünftige, ähnliche Mandate erkannt, gesichert und dem Kunden abgegeben worden sind. |
| 1. Lessons learned, Projekt-Review, QS, Kundenzufriedenheits-Umfrage etc. |
| 1. Knowhow-Transfer in die Organisation des Auftraggebers (Bedarfsträgers) |

|  |  |
| --- | --- |
| **Prüfobjekt 5**: Beide Einsatzgebiete sind mit je einem Referenzvorhaben ausgewiesen. | |
| **Referenzvorhaben A** ist im Gebiet: | 🞎 IKT-Standarddienst (insb. Büroautomation)  🞎 Cybersicherheit |
| **Referenzvorhaben B** ist im Gebiet: | 🞎 IKT-Standarddienst (insb. Büroautomation)  🞎 Cybersicherheit |

ZK 3.1.2 Referenz für Leistungen des Sicherheitsspezialist A

Bitte beschreiben Sie hier die «Tätigkeiten und Resultate» welche vom angebotenen Mitarbeitenden in den verschiedenen Kompetenzbereichen (Erstellen, Kontrollieren oder Umsetzen, gemäss Pflichtenheft Kapitel 4.1) federführend bearbeitet worden sind.

Für die Darstellung der «technischen» und «persönlichen» Mitarbeiter- Kompetenzen dürfen jeweils die gleichen Vorhaben referenziert werden.

*Das Referenzvorhaben muss folgende minimale Anforderungen erfüllen:*

* *Die Aufgaben bzw. Lieferobjekte sind vom angebotenen Mitarbeiter in der Rolle eines Sicherheits-spezialisten federführen erfüllt worden (z.B. Konzepte, Sicherheitsdispositive).*
* *Die total bereits geleistete Anzahl Personentage ist mindestens 60 PT.*
* *Der Kunde betreibt mehr als 500 Informatik-Arbeitsplätze.*
* *Der Abschluss des Mandates liegt nach dem 01.01.2015 oder ist noch am Laufen.*

Voraussetzungen zu den Angaben der Referenzpersonen:

* Der Auftraggeber kann die Referenzpersonen kontaktieren.
* Diese müssen direkt in das IKT-Vorhaben involviert gewesen und erreichbar sein.
* Referenzen werden nur bewertet, wenn Kontaktpersonen mit angemessenem Aufwand erreichbar sind, von ihrer Rolle als Auskunftsperson wissen und ohne Einschränkung in Deutsch, Französisch oder Englisch Auskunft geben dürfen.

## ZK 3.1.2.1 Technische Kompetenzen

|  |  |
| --- | --- |
| Kunde (Firma) und dessen Anschrift inkl. Webadresse |  |
| Kontaktperson(en) für Referenz-auskünfte inkl. einer direkten Telefonnummer und E-Mail |  |
| Ausführungszeitraum des Vorhabens von/bis (Monat, Jahr) |  |
| Geleistete Anzahl Personentage |  |
| Einsatzbereich des Referenzvorhabens | 🞎 IKT-Standarddienst (insb. Büroautomation)  🞎 Cybersicherheit |

|  |
| --- |
| Nachweis der Prüfobjekte  max. 3 A4 Seiten exkl. Grafiken, max. 6 A4 Seiten inkl. Grafiken, Schriftgrösse 11, Arial |

|  |
| --- |
| **Prüfobjekt 1:** Nachweis von zwei sachbezogenen Lieferobjekten für komplexe, technische Konzepte im Bereich Sicherheit, verständlich dargestellt. |
| *Antwort des Anbieters:* |

|  |
| --- |
| **Prüfobjekt 2:** Nachweis von zwei komplexen Sicherheitsdispositiven oder – Lösungen welche definiert und später implementiert worden sind. |
| *Antwort des Anbieters:* |

|  |
| --- |
| **Prüfobjekt 3:** Nachweis eines referenzierten Vorhabens, welches durch den Einsatz seines angebotenen Mitarbeiters die IKT-Sicherheit des Kunden auf welche Art und Weise erheblich erhöht hat. |
| *Antwort des Anbieters:* |

## ZK 3.1.2.2 Persönlich Kompetenzen

|  |  |
| --- | --- |
| Kunde (Firma) und dessen Anschrift inkl. Webadresse |  |
| Kontaktperson(en) für Referenz-auskünfte inkl. einer direkten Telefonnummer und E-Mail |  |
| Ausführungszeitraum des Vorhabens von/bis (Monat, Jahr) |  |
| Geleistete Anzahl Personentage |  |
| Einsatzbereich des Referenzvorhabens | 🞎 IKT-Standarddienst (insb. Büroautomation)  🞎 Cybersicherheit |

|  |
| --- |
| Nachweis der Prüfobjekte  max. 4 A4 Seiten exkl. Grafiken, max. 6 A4 Seiten inkl. Grafiken, Schriftgrösse 11, Arial |

|  |
| --- |
| **Prüfobjekt 1:** Hier kann angegeben werden, mit welchen zwei Lieferobjekten der Mitarbeitende komplexe, technische Sachverhalte im Bereich Sicherheit zu verständlichen Management-Präsentationen zusammengestellt hat. Diese Präsentationen müssen hier nur erwähnt und kurz dargestellt werden und allenfalls erst bei einem evtl. Assessment vorgelegt werden können. |
| *Antwort des Anbieters:* |

|  |
| --- |
| **Prüfobjekt 2:** Hier kann beschrieben werden, welche Führungserfahrung der Mitarbeitende gesammelt hat bei der Leitung von Arbeitsgruppen, Projekten oder Task-Force-Teams mit mehr als 5 Teammitgliedern in Sicherheitsvorhaben. |
| *Antwort des Anbieters:* |

|  |
| --- |
| **Prüfobjekt 3**: Hier kann mit kurzen Worten ausgewiesen werden, wie der Mitarbeitenden Erfahrungen und Erkenntnisse aus seinen Vorhaben für zukünftige, ähnliche Mandate erkannt, gesichert und dem Kunden abgegeben worden sind. |
| 1. Organisation von Lessons learned, Projekt-Review, QS, Kundenzufriedenheits-Umfrage etc. |
| 1. Knowhow-Transfer in die Organisation des Auftraggebers (Bedarfsträgers) |

ZK 3.1.3 Referenz für Leistungen des Sicherheitsspezialist B

Bitte beschreiben Sie hier die «Tätigkeiten und Resultate» welche vom angebotenen Mitarbeitenden in den verschiedenen Kompetenzbereichen (Erstellen, Kontrollieren oder Umsetzen, gemäss Pflichtenheft Kapitel 4.1) federführend bearbeitet worden sind.

Für die Darstellung der «technischen» und «persönlichen» Mitarbeiter- Kompetenzen dürfen jeweils die gleichen Vorhaben referenziert werden.

*Das Referenzvorhaben muss folgende minimale Anforderungen erfüllen:*

* *Die Aufgaben bzw. Lieferobjekte sind vom angebotenen Mitarbeiter in der Rolle eines Sicherheits-spezialisten federführen erfüllt worden (z.B. Konzepte, Sicherheitsdispositive).*
* *Die total bereits geleistete Anzahl Personentage ist mindestens 60 PT.*
* *Der Kunde betreibt mehr als 500 Informatik-Arbeitsplätze.*
* *Der Abschluss des Mandates liegt nach dem 01.01.2015 oder ist noch am Laufen.*

Voraussetzungen zu den Angaben der Referenzpersonen:

* Der Auftraggeber kann die Referenzpersonen kontaktieren.
* Diese müssen direkt in das IKT-Vorhaben involviert gewesen und erreichbar sein.
* Referenzen werden nur bewertet, wenn Kontaktpersonen mit angemessenem Aufwand erreichbar sind, von ihrer Rolle als Auskunftsperson wissen und ohne Einschränkung in Deutsch oder Französisch Auskunft geben dürfen.

## ZK 3.1.3.1 Technische Kompetenzen

|  |  |
| --- | --- |
| Kunde (Firma) und dessen Anschrift inkl. Webadresse |  |
| Kontaktperson(en) für Referenz-auskünfte inkl. einer direkten Telefonnummer und E-Mail |  |
| Ausführungszeitraum des Vorhabens von/bis (Monat, Jahr) |  |
| Geleistete Anzahl Personentage |  |
| Einsatzbereich des Referenzvorhabens | 🞎 IKT-Standarddienst (insb. Büroautomation)  🞎 Cybersicherheit |

|  |
| --- |
| Nachweis der Prüfobjekte  max. 3 A4 Seiten exkl. Grafiken, max. 6 A4 Seiten inkl. Grafiken, Schriftgrösse 11, Arial |

|  |
| --- |
| **Prüfobjekt 1:**  Nachweis von zwei sachbezogenen Lieferobjekten für komplexe, technische Konzepte im Bereich Sicherheit, verständlich dargestellt. |
| *Antwort des Anbieters:* |

|  |
| --- |
| **Prüfobjekt 2:**  Nachweis von zwei komplexen Sicherheitsdispositiven oder – Lösungen welche definiert und später implementiert worden sind. |
| *Antwort des Anbieters:* |

|  |
| --- |
| **Prüfobjekt 3:**  Nachweis eines referenzierten Vorhabens, welches durch den Einsatz seines angebotenen Mitarbeiters die IKT-Sicherheit des Kunden auf welche Art und Weise erheblich erhöht hat. |
| *Antwort des Anbieters:* |

## ZK 3.1.3.2 Persönlich Kompetenzen

|  |  |
| --- | --- |
| Kunde (Firma) und dessen Anschrift inkl. Webadresse |  |
| Kontaktperson(en) für Referenz-auskünfte inkl. einer direkten Telefonnummer und E-Mail |  |
| Ausführungszeitraum des Vorhabens von/bis (Monat, Jahr) |  |
| Geleistete Anzahl Personentage |  |
| Einsatzbereich des Referenzvorhabens | 🞎 IKT-Standarddienst (insb. Büroautomation)  🞎 Cybersicherheit |

|  |
| --- |
| Nachweis der Prüfobjekte  max. 4 A4 Seiten exkl. Grafiken, max. 6 A4 Seiten inkl. Grafiken, Schriftgrösse 11, Arial |

|  |
| --- |
| **Prüfobjekt 1:** Hier kann angegeben werden, mit welchen zwei Lieferobjekten der Mitarbeitende komplexe, technische Sachverhalte im Bereich Sicherheit zu verständlichen Management-Präsentationen zusammengestellt hat. Diese Präsentationen müssen hier nur erwähnt und kurz dargestellt werden und allenfalls erst bei einem evtl. Assessment vorgelegt werden können. |
| *Antwort des Anbieters:* |

|  |
| --- |
| **Prüfobjekt 2:** Hier kann beschrieben werden, welche Führungserfahrung der Mitarbeitende gesammelt hat bei der Leitung von Arbeitsgruppen, Projekten oder Task-Force-Teams mit mehr als 5 Teammitgliedern in Sicherheitsvorhaben. |
| *Antwort des Anbieters:* |

|  |
| --- |
| **Prüfobjekt 3**: Hier kann mit kurzen Worten ausgewiesen werden, wie der Mitarbeitenden Erfahrungen und Erkenntnisse aus seinen Vorhaben für zukünftige, ähnliche Mandate erkannt, gesichert und dem Kunden abgegeben worden sind. |
| 1. Organisation von Lessons learned, Projekt-Review, QS, Kundenzufriedenheits-Umfrage etc. |
| 1. Knowhow-Transfer in die Organisation des Auftraggebers (Bedarfsträgers) |